

## **SOCIEDAD Y UNIVERSIDAD. UNA PROPUESTA**

*Felipe Alatorre\**

### **La Sociedad Civil, sus organizaciones y retos**

Hace más de cuatro décadas surgieron en el país las primeras organizaciones ciudadanas orientadas a la transformación de la sociedad desde la sociedad misma (Oc's).

Su labor, independiente de gobierno, partidos políticos, e iglesias, se caracteriza por la promoción de acciones para el bienestar y el desarrollo -especialmente orientadas a la sobrevivencia de los sectores vulnerables de la población-, acciones de educación capacitación y la defensa de los derechos humanos.

El hacer de las organizaciones civiles se soporta en una movilización importante de esfuerzos, recursos y voluntades de la propia sociedad, sin esperar o mediar la acción gubernamental, lo que las ubica claramente en el ámbito de la sociedad civil, entendida ésta como:

El lugar de encuentro entre lo privado y lo público, como la esfera de relaciones sociales y sus conflictos" o "como la actividad social voluntaria -actividad que no se realiza bajo la obligación impuesta por el Estado".<sup>1</sup>

A estos grupos -denominados también organismos no gubernamentales (ong's)- se les define de muy diversas maneras, una de ellas las describe como:

Expresiones del esfuerzo multidimensional sostenido por una sociedad civil preocupada por sí misma, en busca de soluciones.<sup>2</sup>

La presencia de estas instituciones es cada día más relevante y reconocida en diversos ámbitos del país sobre todo al considerar la agudización de la crisis económica, política y social, la indefinición de una clara política social gubernamental y la consecuente desatención de no pocos problemas sociales.

---

\* Investigador promotor de la Coordinación de Proyectos Sociales del Centro de Investigación y Formación Social del ITESO.

Lo anterior tiene como trasfondo el que, especialmente en la última década, el número de grupos de ciudadanos que se interesan en los asuntos públicos del país se ha incrementado significativamente y ha dado pie a la creación de cientos de nuevas organizaciones que trabajan en ámbitos tan diversos como la defensa de los derechos humanos, la observación electoral, la atención a niños de la calle, el apoyo a discapacitados, la equidad entre géneros, la atención de los problemas ambientales, por citar algunos. Es decir su incidencia se da en tantos campos como actividades humanas lo demandan y su número puede ser hoy mayor a las 5,000 instituciones en todo el país.<sup>3</sup>

Con esta perspectiva, el actuar de las Oc's busca y, en no pocos casos lo ha logrado, incidir de diversas formas en aspectos fundamentales para la vida nacional, como lo demuestran cientos de iniciativas que van desde la generación de alternativas para los sectores en extrema pobreza, hasta la lucha por la paz y por detener la respuesta militar en Chiapas, pasando por el diseño de propuestas como la de "Estrategia Económica Alternativa para el Desarrollo de México" producto del esfuerzo compartido de algunas de las redes de Oc's más importantes del país.<sup>4</sup>

En la línea señalada encontramos propuestas como la "Agenda social" impulsada por diversas redes de Oc's del país,<sup>5</sup> o la "Carta de los derechos ciudadanos",<sup>6</sup> promovida por el Encuentro nacional de organizaciones ciudadanas, o el proyecto de "Ley de fomento a las organizaciones civiles",<sup>7</sup> sólo por citar algunas.

En el mismo plano, en el ámbito del estado de Jalisco encontramos iniciativas no menos interesantes o novedosas como las propuestas al Plan Estatal de Desarrollo elaboradas por el Foro de organizaciones civiles (FOCIV) en 1995, el proyecto de Instituto de la mujer formulado por la red de ong's de mujeres o la de los "Nueve compromisos hacia la equidad entre mujeres y hombres", presentada por la Coordinación de Ong's de Jalisco, instituciones académicas y asociaciones políticas<sup>8</sup>, que fue signada en octubre de 1997 por casi todas las fuerzas políticas del estado y sus candidatos en el marco de la campaña electoral para diputados locales y ayuntamientos.<sup>9</sup>

En el fondo la diversidad de iniciativas ciudadanas encierran una búsqueda compartida por construir una sociedad más democrática, con mayor equidad, respetuosa de la culturas locales, basada en procesos autogestivos y de participación ciudadana y más responsable en su relación con la naturaleza.

Mas clara no puede ser la respuesta ciudadana a las secuelas dejadas por un modelo de desarrollo excluyente y depredador cuyos saldos saltan a la vista: empobrecimiento de grandes sectores de la población, la concentración de la riqueza en pocas manos, el deterioro acelerado del medio ambiente, el desbordamiento de la inseguridad pública, y nada más y nada menos, que la amenaza de guerra civil en varias regiones del país. Circunstancias todas que se han agravado a partir de la orientación neoliberal de los gobiernos de los últimos sexenios.<sup>10</sup>

Es también una objeción ciudadana a los mecanismos que posibilitan el que un pequeño grupo social haya impuesto a millones de mexicanos un modelo de

desarrollo como el señalado. Conllevan un cuestionamiento de fondo a los mecanismos de control social que sustentan el sistema político mexicano, cuya obsolescencia y excesos han derivado en una profunda crisis política, corrupción e impunidad.

En este contexto, las iniciativas ciudadanas buscan crear mejores condiciones de convivencia entre los mexicanos. Con ese propósito cada vez más ciudadanos, agrupados en Oc's o individualmente, demandan una participación creciente en el diseño, operación y evaluación de la política pública, esto como una manera de incidir en la elaboración de un nuevo modelo de desarrollo para el país.

En esta perspectiva, en los últimos diez años, el tema de política pública ha tomado un lugar importante en la agenda de las Oc's.

Esta decisión no es fortuita y se basa en que sí bien las organizaciones civiles se ubican en el ámbito de lo privado, sus fines no lo son, dado que tienen como cometido principal la incidencia en el espacio de lo público, lugar donde se encuentran con la acción gubernamental.

Lo anterior se refuerza al conceptualizar la política pública como el "estudio de las acciones que tienen que ver con el interés público" y con el cómo se conduce la sociedad y donde lo público se define como "la opinión de la sociedad, de las organizaciones sociales y de todos aquellos trabajos que están dirigidos a mejorar las condiciones del conjunto de la sociedad".<sup>11</sup> Estos elementos refuerzan la demanda de que las decisiones de interés público sean tomadas por el conjunto de la sociedad, acotando la discrecionalidad gubernamental que ha privado hasta ahora en este campo.

Por otra parte, la incursión en el campo de la política pública se basa en la valoración de la experiencia de las Oc's respecto del desarrollo, experiencia que en muchos casos representa más de tres décadas de trabajo continuo y que constituye un acervo importante en cuanto a conocimiento y abordaje de los problemas sociales. No menos importante es la toma de conciencia respecto del impacto potencial que encierran el gran número de iniciativas ciudadanas en los procesos de articulación en cada comunidad, municipio y región.

En síntesis, se puede decir que el interés por participar en la definición de lo público, se percibe y vive de diversas maneras e intensidades en los diversos ámbitos del país, sin embargo, parece haber un consenso, entre muchas de las organizaciones civiles, sobre la importancia de participar en el diseño y monitoreo de política pública, como algo cada vez más necesario si realmente se quiere incidir en las causas de fondo de los problemas del país y hacer uso del derecho a participar en su construcción.

Los elementos señalados pueden dar una idea general de lo que está implicando el mayor involucramiento de los ciudadanos, especialmente de aquellos que se han organizado, en la definición de los destinos de la nación. Esto significa considerar nuevos factores, actores y circunstancias, inéditas muchas de ellas, que están cambiando de manera acelerada las formas y mecanismos convencionales de toma de decisiones respecto de lo público, de ejercitar la democracia y de incursionar en nuevos campos de la participación ciudadana.

## Universidad y sociedad civil

¿Pueden las universidades, particularmente una universidad como el ITESO ignorar y dejar de participar en el proceso descrito?

Hasta años recientes las universidades empezaron a reaccionar ante la presencia creciente de este nuevo ente social que son las organizaciones de la sociedad civil, lo que ha hecho que aquellas se interesen en conocerlas mejor y buscar espacios de interacción.

La creciente ciudadanización que se vive en el país y la cada vez mayor presencia de las Oc's y sus redes en la vida pública constituyen una excelente oportunidad para que las universidades aporten sus conocimientos y recursos a la construcción de un nuevo paradigma del desarrollo,<sup>12</sup> y la formulación y aplicación de políticas públicas que vayan cambiando el rostro del país.

Es pertinente mencionar que la interacción Oc's-universidad representa la posibilidad de coadyuvar en los proyectos que aquellas mantienen en cientos de comunidades, urbanas y rurales, y que llegan a segmentos importantes de la población, lo cual cualificaría el aporte universitario a la solución de los problemas sociales y el aprendizaje sobre la realidad.

Sin ir más lejos, y a manera de ejemplo, sobre la base de que una labor central de la universidad es la formación de recursos humanos y ésta es una necesidad fuerte de las Oc's y sus redes, es de esperar que el trabajo en este campo pudiera rendir buenos frutos para ambos.<sup>13</sup>

Esta serie de reflexiones respecto de la vinculación sociedad, organismos civiles y universidad son solo una parte del análisis que desde hace unos semestres se realiza en el Centro de investigación y formación social del ITESO (CIFS) y que busca responder a preguntas como las siguientes:

¿Cuál es la percepción que tiene la comunidad universitaria de las organizaciones ciudadanas y de las iniciativas que éstas impulsan? ¿Qué puede aportarle a las partes el establecimiento de vínculos más estables e institucionales? ¿Es deseable y posible la institucionalización de estos vínculos? ¿Existen condiciones en la universidad para definir y operar un programa para profundizar la relación con las organizaciones ciudadanas? ¿Qué perfil debería tener este programa?

La búsqueda por clarificar estas y otras cuestiones no ha concluido. Sin embargo mucho se ha avanzado, por ejemplo, a partir del análisis de las orientaciones fundamentales y la misión del ITESO, así como los documentos derivados de la reforma institucional iniciada en 1995,<sup>14</sup> especialmente lo referidos a los objetivos estratégicos, las políticas institucionales y los frentes estratégicos aprobados en 1996.<sup>15</sup>

Otras claridades fueron aportadas por la consulta realizada en 1996, por el CIFS a directivos, académicos y estudiantes, respecto del perfil de los proyectos sociales en ITESO.

Por otra parte en el seno del Sistema de las Universidades Iberoamericanas y el ITESO (SEUIA-ITESO) se han definido algunas líneas prioritarias de trabajo entre las que se encuentra la de apoyar las iniciativas de la Sociedad Civil, la participación y la democracia en el país.

Otras respuestas las encontramos en un número importante de vínculos, proyectos compartidos y acciones puntuales que la universidad ha establecido con este sector a lo largo de los años, y que en algunos casos continúan. Las consultas con los equipos integrantes de estas organizaciones fueron elementos fundamentales a considerar en el diseño del programa que nos ocupa.

De esta manera y con la mayor cantidad de elementos que fue posible precisar, y en consonancia con los objetivos del CIFS de desarrollar e incidir en procesos de transformación social, a través de un esfuerzo integral de vinculación con el entorno, de investigación y análisis del mismo y de formación sociovaloral de la comunidad universitaria, en el segundo semestre de 1997 se decidió dar inicio a las actividades del Programa universitario para la sociedad civil y los procesos ciudadanos.

### **El programa, identidad y propuesta**

El Programa universitario para la sociedad civil y los procesos ciudadanos es una iniciativa del CIFS que busca ampliar y profundizar los diversos vínculos y espacios de colaboración que el ITESO, a lo largo de sus cuarenta años, ha establecido con diversas organizaciones de la sociedad civil del estado y del país.

Pretende también aportar a que la comunidad universitaria conozca los esfuerzos de transformación social que realizan las organizaciones civiles y en esta medida, se vislumbren nuevas modalidades de formación universitaria y de hacer concreto el compromiso social.

El programa retoma la experiencia generada por aquellos vínculos Oc's-ITESO que en diversos momentos, y desde espacios como las licenciaturas, los departamentos académicos y algunas dependencias universitarias -especialmente la antigua Dirección de Integración Comunitaria- se han establecido, de manera casi espontánea, a partir de la existencia de interpretaciones compartidas sobre la realidad mexicana, los retos que está implicando la transformación del país y el papel que como espacios civiles independientes del control corporativo gubernamental, consideran que deben jugar en esos cambios.<sup>16</sup>

Cabe señalar que no pocos de los vínculos a que se hace referencia se han traducido en proyectos orientados a coadyuvar al desarrollo de sectores sociales. Sin embargo, y a reserva de hacer un análisis más riguroso, las características de los vínculos -con sus excepciones- muestran discontinuidad y no logran consolidarse como espacios interinstitucionales formales, con mayor alcance y permanencia. De esta manera encontramos iniciativas que, a pesar de ser valiosas, no perduran más allá de unos cuantos semestres o no pasan de ser acciones puntuales.

Esto se explica en alguna medida por las características de las partes involucradas. En lo que toca a la universidad existe cierta tendencia a encerrarse en su universo docente, investigativo y de extensión, y por tanto puede darse algún aislamiento respecto de los procesos sociales amplios. Otra parte de la explicación se encuentra en el accionar de las organizaciones civiles centradas en aspectos sociales -pobreza, medio ambiente, equidad, derechos humanos, etcétera- y que simultáneamente enfrentan retos no menos importantes como el clarificar su propia identidad, el formar sus recursos humanos y una constante -y no pocas veces desgastante- búsqueda de recursos para la sobrevivencia, entre otros.

Este programa, adscrito a la Coordinación de proyectos sociales del CIFS, tiene como cometido principal, el ampliar y profundizar la participación de la universidad en los dinamismos sociales de la región, especialmente en referencia a las iniciativas ciudadanas que buscan incidir en política pública.

De esta manera el Programa es una herramienta que facilita el diseño y puesta en marcha de iniciativas interinstitucionales entre la universidad y las organizaciones civiles, que incidan en el desarrollo de la sociedad y que cualifiquen los procesos formativos de la comunidad universitaria del ITESO.

El programa promueve el acercamiento del ITESO con diversas organizaciones y movimientos sociales para identificar y generar espacios de investigación, vinculación, formación y colaboración orientados a aportar a la transformación social. Se priorizan aquellos proyectos que en un mediano plazo incidan en política pública y en procesos amplios, donde diversas redes de organismos civiles, instancias de fomento privadas, gubernamentales y universitarias pongan en común sus esfuerzos, de tal manera que se logre el mayor impacto posible en el mejoramiento de la situación social de la región.

El programa incentiva la creación de proyectos compartidos Oc's-universidad, en tres perspectivas. La primera de ellas es a partir de iniciativas que incidan en el ámbito de alguna región en particular, por ejemplo el lago de Chapala. La segunda aquellas orientadas a una temática o problema social específico, por ejemplo medio ambiente, género, etcétera. La tercera busca incidir en la situación de determinados sectores sociales, especialmente aquellos que se encuentra en situación vulnerable como niños, mujer, discapacitados, etcétera.

En el diseño del presente programa se han considerado las características específicas de las organizaciones de la sociedad civil en el entorno inmediato de la universidad, es decir el estado de Jalisco. Esto sobre la base que son el referente externo más importante de esta propuesta universitaria.

Una síntesis muy apretada muestra que las Oc's en Jalisco suman más de quinientas,<sup>17</sup> más del 40% se encuentran en la zona metropolitana de Guadalajara, con presencia significativa también en Puerto Vallarta y Cd. Guzmán.

El trabajo de las Oc's jaliscienses se puede ubicar en tres grandes campos que son la asistencia -la mayoría-, la promoción del desarrollo, y la defensa y promoción de derechos y la participación ciudadana.

Las Oc's en Jalisco, trabajan en ámbitos como la salud, la educación, promoción del empleo, la alimentación y el abasto, el apoyo legal, el cuidado del medio ambiente, la promoción del ahorro, el impulso a proyectos productivos, la defensa de los derechos humanos, la promoción de organizaciones populares, la comunicación, la promoción de la vivienda, género, protección civil, arte y recreación, entre muchas otras.

La atención de las Oc's se orienta prioritariamente a niños, ancianos y mujeres que viven en la pobreza y la pobreza extrema, como los campesinos y los indígenas; a la población que tiene alguna discapacidad; a los sectores de la población cuyos derechos o integridad física se ha visto vulnerada; a las organizaciones que luchan por transformar sus condiciones de vida a través de la organización, la realización de proyectos productivos, a la consecución de una vivienda; entre otras.

A nivel Jalisco, como a nivel nacional, en los años recientes se ha observado un proceso creciente de articulación de esfuerzos -creación de redes- entre las Oc's, que privilegia los espacios locales y regionales, o determinadas temáticas. Esto tiene su origen en una actitud favorable a articular esfuerzos en torno a problemas considerados relevantes -nacionales, de la región o de la localidad. Con ello se aspira a dar una mejor respuesta a las demandas que les son planteadas y facilitar la participación amplia de la población.

Las redes además de facilitar la coordinación de sus esfuerzos, coadyuvan a relativizar diferencias y posiciones encontradas sobre el abordaje de los problemas sociales.

El programa prioriza la interacción con la redes y para ello considera necesario mantener un proceso continuo de exploración de las iniciativas más relevantes y las posibilidades de confluir.

Se intenta atender iniciativas en proceso y que por tanto tienen su propio dinamismo, promover el involucramiento de otras instancias y explorar y coadyuvar a la eventual generación de políticas públicas.

En síntesis desde el programa se busca coadyuvar a que las acciones y propuestas de las organizaciones civiles sean difundidas, analizadas y reconocidas por la comunidad universitaria y por la sociedad en su conjunto, especialmente tratándose de aquellos aportes más trascendentes que pretenden transformar de fondo las circunstancias actuales.

### **¿Cómo sumamos iniciativas?**

Para facilitar la confluencia, el programa identifica los siguientes ámbitos en el encuentro y desarrollo de iniciativas:

La formulación y operación de proyectos interinstitucionales que coadyuven al diseño de políticas públicas.

En este campo hay una gama amplia de posibilidades sobre todo a partir de proyectos interinstitucionales o iniciativas impulsadas por redes de organizaciones regionales, temáticas o sectoriales por ejemplo, redes de organizaciones dedicadas a la atención de discapacitados, niños, mujeres, desarrollo regional, medio ambiente, etcétera, que se plantean incidir en política pública.

El incentivar la visualización y el desarrollo de las propuestas de las organizaciones civiles.

La labor que realizan las organizaciones civiles y sus propuestas son aún poco conocidas por la sociedad. La labor universitaria en este campo consiste en apoyar la difusión y el análisis, tanto del aporte que realizan como de sus iniciativas, mediante la creación de espacios de análisis, formación y difusión.

### **Fortalecimiento institucional**

Esta es una vertiente importante del programa universitario que intenta contribuir en el desarrollo institucional de las organizaciones, mediante la formación de equipos especializados en la atención de aspectos o campos críticos, como la formación de recursos humanos, asesorías legales y administrativas, etcétera.

La investigación sobre la identidad, el desarrollo, las características y las propuestas de las organizaciones civiles en el Estado.

Profundizar en el conocimiento de las organizaciones existentes en Jalisco, su hacer, los sectores con los que trabajan, sus necesidades y propuestas, es aportar a su desarrollo y se constituye en un facilitador para la articulación de proyectos tanto entre las propias instituciones sociales, como entre éstas y otros sectores que inciden en el campo de lo público como la empresa privada, el gobierno o las iglesias.

La creación de mecanismos para el seguimiento y reconocimiento social a los aportes más importantes de las organizaciones civiles.

Como una manera de coadyuvar al reconocimiento y estímulo sociales respecto de aquellos aportes innovadores y de generación de alternativas a problemas sociales, el programa considera relevante crear e incentivar el establecimiento de apoyos diversos a aquellas iniciativas ciudadanas exitosas.

## **La agenda**

Algunos proyectos y actividades realizadas o en proceso, desde el programa.

Concurso nacional a empresas exitosas de mujeres. Iniciativa conjunta de la Red de educación popular entre mujeres, del Consejo de educación de adultos de América Latina, de la Asociación de empresarias mexicanas, A.C., la Red de género y economía, la Sociedad mexicana pro-derechos de la mujer, el Gobierno del Estado de Jalisco y el ITESO a través del Departamento de salud, Psicología y comunidad y del CIFS; para reconocer a aquellas iniciativas económicas exitosas de mujeres, como parte del concurso latinoamericano que premia en once países estas iniciativas, las cuales serán sistematizadas y publicadas con el fin de aportar herramientas para influir en la definición de políticas públicas que favorezcan una mayor equidad entre géneros.

Centro de Servicios de Asesoría y Consultoría (SICA). Es un Bufete Universitario especializado en brindar apoyos administrativos, contables, financieros y de mercados a las organizaciones civiles. SICA es una iniciativa conjunta de los Departamentos de procesos de intercambio comercial, de Administración y finanzas y del CIFS, que se formalizó en enero de 1998, aunque se venía trabajando de manera experimental desde semestres anteriores.

El servicio que presta SICA a las organizaciones civiles apoya a los equipos que llevan adelante el proceso de dirección institucional, y que en la mayoría de los casos, se han formado en la práctica cotidiana y al calor de los requerimientos de la consolidación de sus instituciones. Su accionar busca coadyuvar al fortalecimiento institucional de las organizaciones civiles carentes de recursos, mediante el desarrollo de actividades de asesoría y consultoría.

Actualmente SICA presta servicios a nueve organizaciones desde diez y siete proyectos, integra a treinta alumnos de las carreras de Contaduría pública, Administración financiera, Mercadotecnia, Comercio internacional, Administración de empresas e Informática administrativa. Cuenta con un equipo coordinador de dos personas contratadas por el Departamento de procesos de intercambio comercial y el CIFS.

Centro de Asesoría Jurídica. Iniciativa del Departamentos de estudios socio jurídicos y del programa, para apoyar aspectos legales de las organizacionales civiles y de sus sectores atendidos. Actualmente atiende a seis organizaciones y cuenta con un coordinador y seis prestadores de servicio social.

La ciudadanía ante la propiedad intelectual de las semillas y las plantas medicinales. La Sobrevivencia alimentaria y cultural de México en el contexto de la creciente privatización transnacional. Seminario taller. Iniciativa de Colectivo ecologista de Jalisco, Centro de apoyo al movimiento popular, Red de permacultura y el ITESO a través del Taller de radio de la carrera de Comunicación y del programa. El taller se realizó del 23 al 25 de marzo, contó con la presencia de más de 120 personas de los estados de Chihuahua, Chiapas, Nayarit, Guanajuato, del Distrito Federal y de varias regiones de Jalisco.

Fue importante la presencia de mujeres y hombres de comunidades indígenas y campesinas, especialmente de la etnia Wirrarika (Huichol), Nahuatl y Tzotzil. De la misma manera participaron organizaciones campesinas de Cuquío, Zapotitlán de Vadillo, del municipio de Juanacatlán y del poblado de Juanacatlán municipio de Tapalpa, entre otros.

Los objetivos de Seminario taller se cumplieron ampliamente, dado que además de los resolutivos a ser presentados al Senado de la República sobre el pre-proyecto de Ley sobre recursos genéticos -cuya consulta se inicia en abril de este año- y respecto del Acuerdo sobre los derechos de propiedad intelectual relativos al comercio, a ser ratificado por nuestro país en 1999, ante la Organización mundial de comercio, se lograron establecer mecanismos para la vinculación y comunicación entre los asistentes respecto de la agenda ciudadana en este campo.

Mapeo de las organizaciones civiles en Jalisco. Esta es una investigación en proceso que generará una base de datos sobre ubicación, perfil de actividades y sector atendido por las organizaciones civiles en Jalisco.

Finalmente es menester mencionar que el programa encierra no pocos retos, como una actitud abierta a lo diverso y a lo no convencional. Implica hacer uso de creatividad, de voluntad para la construcción compartida y para sumar iniciativas.

Los primeros resultados que se observan de la conjunción de iniciativas de organizaciones civiles y el ITESO son apenas el inicio de una nueva etapa de relaciones. Desde el Programa universitario para la sociedad civil y procesos ciudadanos esperamos seguir facilitando la concreción de estos proyectos interinstitucionales y coadyuvar a que la universidad participe, desde este nuevo campo, en los cambios que se viven en nuestro país.

## Notas

1a. Alonso, Jorge. "La Sociedad Civil en óptica gramsciana", en: Sociedad Civil, análisis y debate, núm.1, vol 1, otoño de 1996, Fundación DEMOS, Instituto de análisis y propuestas sociales, Foro de Apoyo Mutuo, México, 1996, p. 21.

1b. Bahmueller, Charles F. "El papel de la sociedad civil en la promoción y conservación de la democracia liberal constitucional". en: Sociedad Civil, análisis y debate, núm.1, vol 1, otoño de 1996, Fundación DEMOS, Instituto de análisis y propuestas sociales, Foro de Apoyo Mutuo, México, 1996, p.63.

2. Foro de apoyo mutuo. Organismos No Gubernamentales. Definición, presencia y perspectivas, Foro de apoyo mutuo, México, 1995, p.28.
3. Valencia, Enrique y Román L. Ignacio, citando un trabajo en prensa de la Fundación Murrieta, "El proceso de Consulta para el fortalecimiento de las organizaciones de la sociedad Civil en México", en Valencia Enrique y Winder David, Coords. El desarrollo una tarea en común. Diálogos sociedad civil-gobierno Brasil, Colombia, México, ed. Indicadores, Desarrollo y Análisis (IDEA) A.C, The Synergos Institute, México, 1997, p. 203.
4. Red Mexicana de Acción Frente al Libre Comercio. Comisión de Análisis Económica. Tenemos Alternativa: Plan de Recuperación Económica y Desarrollo Sustentable, México, 1995.
5. Convergencia de organismos civiles AC. "La Agenda Social", en Sociedad Civil y Política Públicas. Cuadernos de análisis y reflexión de la realidad mexicana. núm.1, México, 1995.
6. Carta de los Derechos Ciudadanos. Propuesta que la organizaciones ciudadanas participantes en el Encuentro Nacional hacen a la sociedad mexicana para elaborar la Carta de los Derechos Ciudadanos. Encuentro Nacional de Organizaciones Ciudadanas, México, 1995.
7. Centro Mexicano para la Filantropía, Convergencia, Foro de Apoyo Mutuo, Fundación Miguel Alemán y Universidad Iberoamericana. Propuesta de Proyecto de Ley de Fomento a las Actividades de Bienestar y Desarrollo social.
8. Red de organizaciones que trabajan en aspectos de género, en Jalisco.
9. Cabe mencionar que en muchas de estas acciones, el apoyo de diversas universidades está cada vez más presente, lo que abre interesantes perspectivas de vinculación y trabajo conjunto
10. Información relativa se puede encontrar en Valencia L. Enrique, coord., Crisis Económica, Pobreza y Política Social, Universidad de Guadalajara, ITESO, IDEA. México, 1995. Del mismo coordinador: ¿Devaluación de la Política Social?, ITESO, U.de G., Convergencia, FAM, Univ. Iberoamericana, REMALC, UAM, IDEA, FAPRODE, Colegio de Jalisco. 1996.
11. Canto Chac Manuel. "Reforma del Estado y Políticas Públicas" en Retos del fin del milenio: Repensar y politizar la maternidad, Grupo de Educación Popular con Mujeres (GEM), México, 1994.
12. Se hace referencia específicamente al planteamiento del desarrollo sustentable, cuyos objetivos se sintetizan en colocar al ser humano en el centro de las preocupaciones sociales y las políticas públicas, el considerar al crecimiento económico como un medio y no como un fin en sí mismo, el proteger las oportunidades de vida de las futuras generaciones al igual que las actuales, respetar los sistemas naturales de los que dependen los seres vivos. Carrasco, Licea y Francisco Hernández, Puente. "El desarrollo humno sotenible y la seguridad: Nuevs propuestas" en la Jornada, México, 20 de junio de 1994.
13. Es importante señalar la experiencia pionera en el país representada por el Diplomado en Formación de Directivos de las Oc's, realizado en ITESO en 1997, a partir de una iniciativa impulsada por el Foro de Organizaciones Civiles y el ITESO.
14. ITESO, La reforma organizacional del ITESO a partir de 1995- 1997.

15. De particular importancia para este programa, son los planteamientos expresados para los frentes estratégicos de Desarrollo de la Persona y necesidades básicas, Desarrollo urbano y regional, Educación y valores, Medio ambiente y desarrollo sustentable, y Proyecto alternativo de Nación.

16. Reygadas, Robles Rafael. "Las OCPD's y sus redes en México", Ponencia presentada en el Seminario Sociedad Civil y Tercer Sector, celebrado en la Universidad Iberoamericana Santa Fe, Distrito Federal, 1995.

17. Datos preliminares. Investigación en proceso "Las organizaciones civiles en el Estado de Jalisco: presencia y perspectivas" CIFS-CPS.